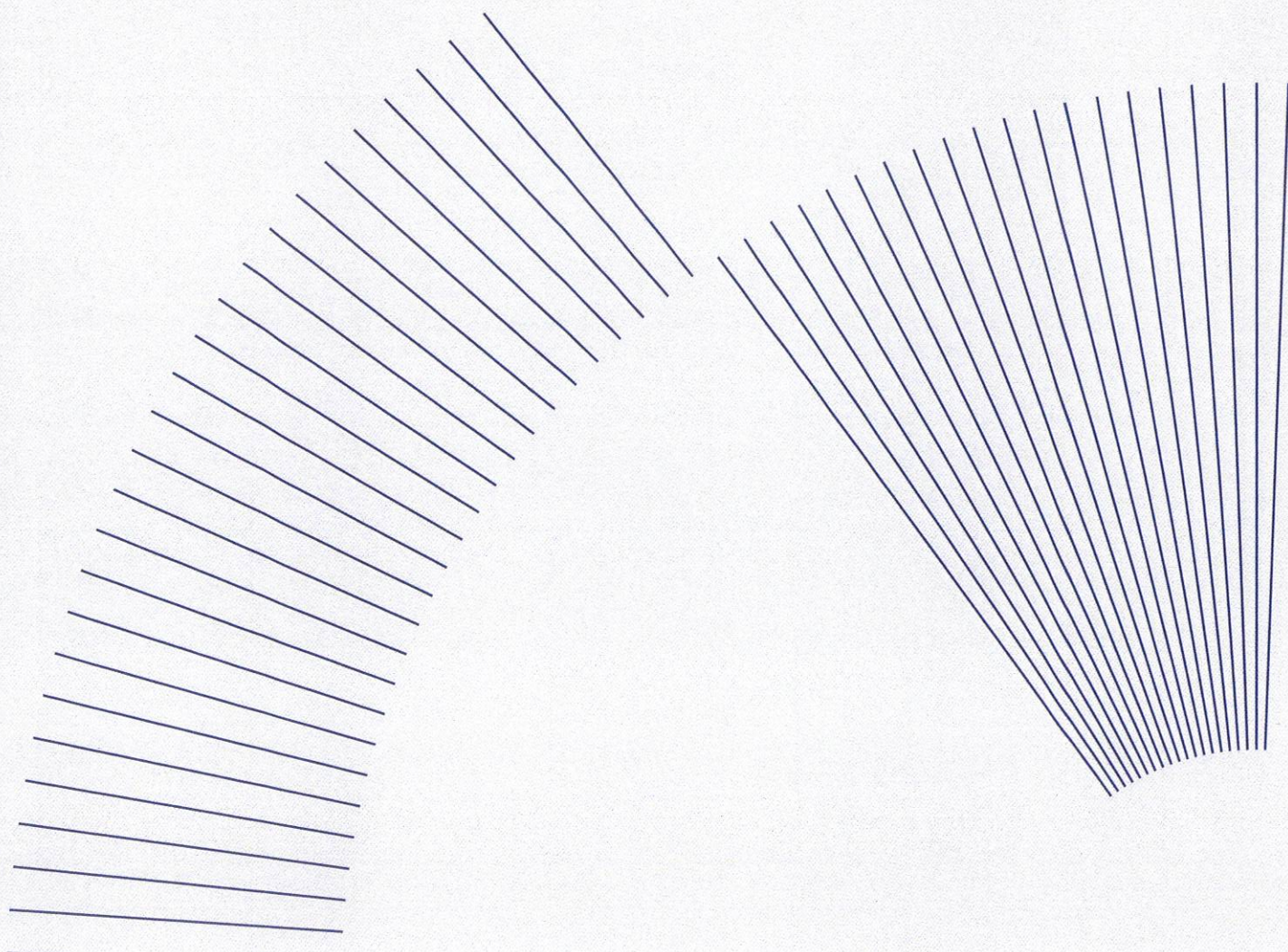


PKF
Attest

NAVARRA IMPULSA CULTURA, DEPORTE Y OCIO, S.L.U.

**CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2025,
JUNTO CON EL INFORME DE AUDITORÍA
EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE**



**INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR
INDEPENDIENTE**

Al Socio Único de NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.U.

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.U. (la Sociedad), que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2025, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2.a de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos

Descripción

Los principales ingresos de la Sociedad proceden de la gestión y explotación de diversos espacios culturales, turísticos, deportivos, temáticos y de ocio, que se detallan en la Nota 1 de la memoria adjunta. La naturaleza de dichos ingresos y de los gastos relacionados es muy variada e incluye, entre otros, la organización de eventos, que requieren que la gestión se realice con meses de antelación, produciéndose en muchos casos cobros y pagos de carácter anticipado. Adicionalmente, otros ingresos de la Sociedad proceden de subvenciones recibidas por la realización de actividades, algunas de ellas desarrolladas en periodos que abarcan distintos ejercicios económicos.

Debido a que el reconocimiento de ingresos es un área significativa y susceptible de incorrección material, se ha considerado un aspecto relevante de nuestra auditoría.

Nuestra respuesta

Nuestros procedimientos han consistido, entre otros, en:

- Entendimiento y análisis de los procedimientos establecidos por la Sociedad para el reconocimiento de los ingresos.
- La realización, para las principales actividades de la Sociedad, de procedimientos analíticos consistentes en una revisión de la evolución de los ingresos y de los costes vinculados, comparando los mismos con los del ejercicio anterior.
- Análisis de determinada documentación soporte justificativa de los ingresos de las actividades más relevantes de la Sociedad, mediante la revisión de una selección de facturas emitidas y de cobros recibidos, focalizándose en su correcta contabilización y verificando que los mismos han sido reconocidos en el periodo correcto.
- Obtención de confirmaciones externas para una muestra de clientes pendientes de cobro y realizando, en su caso, procedimientos alternativos mediante justificantes de cobro posterior o documentación soporte justificativa de los servicios prestados.
- Revisión de los desgloses incluidos en la memoria en relación con esta cuestión de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2025, cuya formulación es responsabilidad del Consejo de Administración de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como en evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad del Consejo de Administración en relación con las cuentas anuales

El Consejo de Administración es responsable de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, el Consejo de Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si el Consejo de Administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo 1 de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción que se encuentra en la página 4 siguiente es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

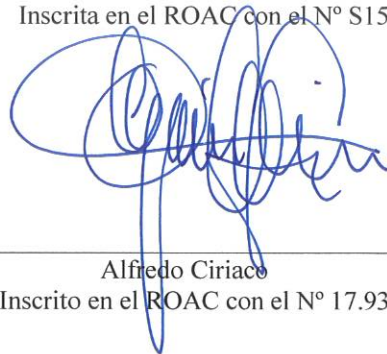


**PKF ATTEST SERVICIOS
EMPRESARIALES, S.L.**

2025 Núm. 01/25/10029

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

PKF ATTEST Servicios Empresariales, S.L.
Inscrita en el ROAC con el N° S1520



Alfredo Ciriaco
Inscrito en el ROAC con el N° 17.938

24 de abril de 2026

Anexo 1 de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Consejo de Administración.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por el Consejo de Administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con el Consejo de Administración de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación al Consejo de Administración de la entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión correspondientes al ejercicio anual
terminado el 31 de diciembre de 2025

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Balance de Situación
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Euros)

ACTIVO	Notas	31/12/25	31/12/24
Inmovilizado intangible	5	194.601	465.384
Concesiones		0	288.861
Patentes, licencias, marcas y similares		2.597	3.531
Aplicaciones informáticas		192.004	172.992
Otro inmovilizado intangible		0	0
Inmovilizado material	6	24.924.992	26.212.194
Terrenos y construcciones		19.572.923	20.917.728
Inst. téc., maquinaria, utillaje, mobiliario y otro inm. mat.		5.304.737	5.294.466
Inmovilizado en curso y anticipos		47.332	0
Inversiones en empresas del grupo y asociadas	8	1	1
Inversiones financieras a largo plazo	8	91.560	159.357
Instrumentos de patrimonio		120	120
Créditos a terceros		0	0
Otros activos financieros		91.440	159.237
A) Total activos no corrientes		25.211.154	26.836.936
Activos no corrientes mantenidos para la venta	7	6.650.000	6.650.000
Existencias		2.106	11.328
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		2.798.473	1.818.046
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	8	2.238.570	1.591.070
Clientes empresas del grupo y asociadas	8	20.353	4.067
Deudores varios	8	0	0
Personal	8	0	0
Activos por impuesto corriente	15	207.512	11.626
Otros créditos con las Administraciones Públicas	15	332.038	211.283
Inversiones financieras a corto plazo	8	1.500.000	0
Créditos a empresas		0	0
Otros activos financieros		1.500.000	0
Periodificaciones a corto plazo		289.004	199.041
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	9	3.851.885	6.426.982
Tesorería		1.851.885	3.126.982
Otros activos líquidos equivalentes		2.000.000	3.300.000
B) Total activos corrientes		15.091.468	15.105.397
TOTAL ACTIVO (A+B)		40.302.622	41.942.333

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Balance de Situación
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas	31/12/25	31/12/24
Fondos propios	10	31.426.119	33.307.816
Capital		16.526.083	16.526.083
Capital escriturado		16.526.083	16.526.083
Reservas		66.100.417	66.100.417
Otras reservas		66.100.417	66.100.417
Resultados de ejercicios anteriores		-109.001.173	-102.972.074
Resultados negativos de ejercicios anteriores		-109.001.173	-102.972.074
Otras aportaciones de socios		63.541.489	59.682.489
Aportaciones de socios y propietarios		63.541.489	59.682.489
Resultado del ejercicio		-5.740.697	-6.029.099
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	11	1.020.604	1.351.461
A) Total patrimonio neto		32.446.723	34.659.277
Deudas a largo plazo	13	0	0
Deudas con entidades de crédito		0	0
Acreedores por arrendamiento financiero		0	0
Otros pasivos financieros		0	0
B) Total pasivos no corrientes		0	0
Provisiones a corto plazo	12	0	21.148
Provisión a corto plazo por retribuciones al personal		0	21.148
Deudas a corto plazo	13	4.821.311	4.599.195
Deudas con entidades de crédito		0	0
Acreedores por arrendamiento financiero		0	0
Otros pasivos financieros		4.821.311	4.599.195
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		2.334.790	2.025.930
Proveedores a corto plazo	13	955.793	991.552
Proveedores empresas del grupo y asociadas	13	91.905	17.098
Acreedores varios	13	1.067.792	772.165
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	13	-2.658	450
Otras deudas con las Administraciones Públicas	15	216.102	238.556
Anticipos de clientes	13	5.856	6.109
Periodificaciones a corto plazo	14	699.798	636.783
C) Total pasivos corrientes		7.855.899	7.283.056
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		40.302.622	41.942.333

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Cuentas de Pérdidas y Ganancias
correspondiente a los ejercicios anuales terminados el
31 de diciembre de 2025 y 2024

(Euros)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	Notas	31/12/25	31/12/24
OPERACIONES CONTINUADAS			
Importe neto de la cifra de negocios	18 (a)	9.312.053	7.880.165
Ventas y prestación de servicios		9.312.053	7.880.165
Trabajos realizados por la empresa para su activo	6	0	0
Aprovisionamientos	18 (b)	-6.851.250	-5.787.393
Consumo de mercaderías		-13.185	-17.576
Trabajos realizados por otras empresas		-6.838.065	-5.769.817
Otros ingresos de explotación	11	4.723.582	4.336.223
Subvenciones de explot. incorporadas a rdo ejercicio		4.723.582	4.336.223
Gastos de personal	18 (c)	-4.444.096	-4.373.892
Sueldos, salarios y asimilados		-3.386.166	-3.381.471
Cargas sociales		-1.057.930	-992.421
Provisiones		0	0
Otros gastos de explotación		-5.039.739	-4.688.022
Servicios exteriores	18 (d)	-4.885.326	-4.588.548
Tributos		-101.540	-99.606
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por op. comerciales		-52.873	132
Otras pérdidas de gestión corriente		0	0
Amortización del inmovilizado	5 y 6	-3.404.342	-3.209.977
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero	11	330.857	152.034
Resultado por enajenación del inmovilizado	5, 6 y 7	-532.450	0
Otros resultados	18 (e)	127.899	-372.222
Resultado de explotación		-5.777.486	-6.063.084
Ingresos financieros		36.789	33.985
De valores negociables y otros instrumentos financieros			
De terceros		36.789	33.985
Gastos financieros		0	0
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		0	0
Por deudas con terceros		0	0
Deterioro y resultado por enajenación de instrum financ	8 (c)	0	0
Resultados por enajenaciones y otras		0	0
Resultado financiero		36.789	33.985
Resultado antes de impuestos		-5.740.697	-6.029.099
Impuesto sobre beneficios	15	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO		-5.740.697	-6.029.099

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

A) Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos
correspondientes a los ejercicios anuales terminados en
31 de diciembre de 2025 y 2024

(Euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	Notas	31/12/25	31/12/24
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	3	-5.740.697	-6.029.099
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		0	193.000
Total ingresos y gastos imputados directamente al patr. neto		0	193.000
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	11	-330.857	-152.034
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		-330.857	-152.034
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS		-6.071.554	-5.988.133



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente a los ejercicios anuales terminados en
31 de diciembre de 2025 y 2024

B) Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente a los ejercicios anuales terminados en
31 de diciembre de 2025 y 2024

(Euros)

	Capital	Reserva de fusión	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Aportaciones de otros socios y propietarios	Resultado del ejercicio	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	16.526.083	66.100.417	-97.686.267	55.882.489	-5.285.807	1.310.495	36.847.410
Total ingresos y gastos reconocidos	0	0	-5.285.807	0	-6.029.099	-152.034	-11.466.940
Operaciones con socios o propietarios							
Otras operaciones con socios o propietarios	0	0	0	3.800.000	0	0	3.800.000
Otras variaciones del patrimonio neto	0	0	0	0	5.285.807	193.000	5.478.807
Saldo al 31 de diciembre de 2024	16.526.083	66.100.417	-102.972.074	59.682.489	-6.029.099	1.351.461	34.659.277
Total ingresos y gastos reconocidos (nota 10)	0	0	-6.029.099	0	-5.740.697	-330.857	-12.100.653
Operaciones con socios o propietarios							
Otras operaciones con socios o propietarios	0	0	0	3.859.000	0	0	3.859.000
Otras variaciones del patrimonio neto	0	0	0	0	6.029.099	0	6.029.099
Saldo al 31 de diciembre de 2025	16.526.083	66.100.417	-109.001.173	63.541.489	-5.740.697	1.020.604	32.446.723

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Estados de Flujos de Efectivo correspondiente a los ejercicios anuales terminados en
31 de diciembre de 2025 y 2024
(Euros)

	Notas	2025	2024
Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Resultado del ejercicio antes de impuestos	3	-5.740.697	-6.029.099
Ajustes del resultado		3.569.145	3.023.958
Amortización del inmovilizado (+)	5 y 6	3.404.339	3.209.977
Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	8 (c)	0	0
Variación de provisiones (+/-)		0	0
Imputación de subvenciones (-)	11	-330.857	-152.034
Resultados por bajas y enajenaciones del inmov. (+/-)	5, 6 y 7	532.452	0
Ingresos financieros (-)		-36.789	-33.985
Gastos financieros (+)		0	0
Cambios en el capital corriente		-420.528	923.069
Existencias (+/-)		9.222	437
Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		-912.630	-259.875
Otros activos corrientes (+/-)		-89.963	-32.510
Acreedores y otras cuenta a pagar (+/-)		308.860	-220.637
Otros pasivos corrientes (+/-)		263.983	1.435.654
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		36.789	33.985
Pago de intereses (-)		0	0
Cobros de intereses (+)		36.789	33.985
Cobros y pagos por Impuesto de Sociedades		0	0
Flujos de efectivo de las act. de explotación		-2.555.291	-2.048.087
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Pagos por inversiones (-)		-3.878.806	-2.169.319
Empresas del grupo		0	0
Inmovilizado intangible		-78.800	-83.709
Inmovilizado material		-2.300.006	-2.085.610
Otros activos financieros		-1.500.000	0
Cobros por desinversiones (+)		0	1.500.000
Empresas del grupo		0	0
Inmovilizado intangible		0	0
Inmovilizado material		0	0
Otros activos financieros		0	1.500.000
Activos no corrientes mantenidos para la venta		0	0
Otros activos		0	0
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		-3.878.806	-669.319
Flujos de efectivo de las actividades de financiación			
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		3.859.000	3.993.000
Emisión de instrumentos de patrimonio (+)		3.859.000	3.800.000
Adquisición participaciones socios externos (-)		0	0
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		0	193.000
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		0	-2.400
Deudas con entidades de crédito (+/-)		0	0
Deudas con empresas del grupo y asociadas (+/-)		0	0
Otras deudas (+/-)		0	-2.400
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros inst. pat.		0	0
Dividendos (-)		0	0
Flujos de efectivo de actividades de financiación		3.859.000	3.990.600
Aumento / Disminución neto del efectivo o equivalentes		-2.575.097	1.273.194
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		6.426.982	5.153.788
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		3.851.885	6.426.982

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(1) Naturaleza, Actividades de la Sociedad

Navarra Impulsa Cultura, Deporte y Ocio S.L. (en adelante la Sociedad) se constituyó por tiempo indefinido como sociedad limitada el 25 de Junio de 2007, con el nombre de Circuito de Los Arcos, S.L. Con fecha 1 de enero de 2011 y simultáneamente a la fusión llevada a cabo mediante la absorción de Sociedad de Promoción de Inversiones e Infraestructuras de Navarra, S.A. -quien previamente había absorbido a Territorio Roncalia, S.L.-, cambió su denominación por Navarra Deporte y Ocio, S.L. Con fecha 1 de enero de 2013, absorbió a Empresa Navarra de Espacios Culturales, S.A., cambiando en enero de 2014 su nombre a Navarra de Infraestructuras de Cultura, Deporte y Ocio S.L. y su domicilio social a Pamplona. Empresa Navarra de Espacios Culturales, S.A. se había formado por la fusión de Baluarte Palacio de Congresos y Auditorio de Navarra, S.A. y Planetario de Pamplona, S.A. El 12 de mayo de 2022 se modificó la denominación social a la actual, Navarra Impulsa Cultura, Deporte y Ocio S.L. (NICDO S.L.)

Su objeto social tras la fusión del ejercicio 2013 es el siguiente:

1. La realización de cuantas actuaciones sean precisas para poder llevar a cabo la construcción, equipamiento, planificación, supervisión, utilización, administración, gestión, organización, y explotación de espacios culturales o turísticos, deportivos, temáticos y de ocio, cuyas infraestructuras, instalaciones o inmuebles sean propiedad, total o mayoritariamente de la Administración de la Comunidad Foral de Navarra, o de las entidades vinculadas o dependientes de la misma, o de la propia Sociedad, bien porque sea ésta última propietaria o arrendataria de ellas, o bien porque pueda usarlas, administrarlas o gestionarlas, por cualquier título jurídico.
2. Fomentar, desarrollar, gestionar, planificar, ejecutar, supervisar y organizar las actividades que se encuentren, directa o indirectamente, relacionadas con las actividades culturales, de divulgación, artísticas, turísticas, deportivas, temáticas, de ocio y eventos diversos.
3. Impulsar, promocionar, gestionar y organizar la realización y desarrollo de actividades económicas, empresariales, industriales, de servicios y promoción turística, y en especial aquellas vinculadas a las actividades culturales, de divulgación científica, artísticas, turísticas, deportivas, temáticas, de ocio y eventos diversos.
4. La creación, reproducción, distribución, comunicación pública, transformación, comercialización, explotación, edición y producción de todo tipo de obras de carácter intelectual en materia cultural, turística y artística.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

5. La construcción, promoción y explotación de instalaciones de generación de energía en el ámbito de las energías renovables. La construcción, explotación de centrales, estaciones o aprovechamientos hidroeléctricos, eólicos, solares, de biomasa y biogás, para la producción de energía eléctrica, calor y otros productos, y aquéllas otras actividades que sean complementarias a las anteriores, todo ello vinculados a infraestructuras propiedad o gestionadas por la sociedad.
6. Cualquier otra actividad relacionada con el ámbito de espacios culturales, turísticos, artísticos, temáticos, deportivos y de ocio que le sea encomendada por el Departamento del Gobierno de Navarra competente en la materia.

Las mencionadas actividades integrantes del objeto social podrán ser realizadas por la Sociedad total o parcialmente de modo indirecto, a través de su participación en cualquier otro tipo de sociedad, asociación, entidad, u organismo, público o privado, con o sin personalidad jurídica, de objeto análogo o idéntico. Quedan excluidas todas aquellas actividades para cuyo ejercicio la ley exija requisitos especiales que no queden cumplidos por esta sociedad.

Actividades por área de trabajo:

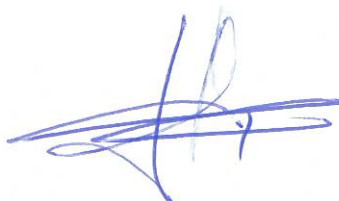
ÁREA CIRCUITO DE NAVARRA:

Una vez concluida la construcción y el equipamiento del Circuito en la localidad de Los Arcos (en 2010 se produjo su inauguración), dando comienzo la explotación de sus instalaciones. A partir de este momento, las actividades principales en esta área de actuación son las siguientes:

- Organización de todo tipo de eventos deportivos relacionados con el mundo del motor, competiciones, tandas.
- Cesión de espacios para la organización de eventos deportivos y de ocio, presentaciones de producto, incentivos de empresa, filmaciones, etc.
- Explotación de los servicios de restauración, mediante la correspondiente subcontratación.
- Explotación de los servicios de karting con personal propio de la empresa.

Con fecha 14 de febrero de 2014 y tras un concurso público, se firmó un contrato de arrendamiento con Los Arcos Motorsport, S.L. para la gestión del Circuito de Navarra.

El 1 de enero de 2020 tras la renuncia por parte del adjudicatario, se retomó la gestión interna del Circuito de Navarra desde NICDO S.L.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

Con fecha 14 de octubre de 2022 se firmó un contrato de arrendamiento con opción de compra vinculante con la sociedad Motorvision Spain S.L., que comenzó la gestión del Circuito de Navarra el 1 de noviembre de 2022. El contrato se actualizó en un nuevo documento de compraventa firmado con fecha 4 de mayo de 2023. Una vez finalice la tramitación urbanística de los terrenos, se procederá a la formalización de la venta de la instalación completa.

ÁREA ESQUI (CENTRO DE ESQUÍ LARRA-BELAGUA):

Una vez concluida la construcción y el equipamiento del Centro de Esquí, en 2008 se produjo su inauguración, dando comienzo la explotación de sus instalaciones. A partir de este momento, las actividades principales en éste área de actuación son las siguientes:

- Acoger a los asistentes de la Campaña escolar de esquí de fondo promovida por el Ayuntamiento de Isaba y financiada en parte por el Instituto Navarro del Deporte y la Actividad Física de Gobierno de Navarra.
- Prestar al Ayuntamiento de Isaba asistencia técnica para la citada Campaña.
- Explotación del Centro de esquí, incluyendo la organización de eventos relacionados con el mundo del esquí.
- Explotación de los servicios de restauración del centro.
- Explotación del servicio de alquiler de bicis para rutas BTT.

ÁREA RECINTO FERIA DE NAVARRA:

Las instalaciones del Recinto Ferial, situadas en Pamplona, en la Avda. Guipúzcoa nº 45, se encontraban arrendadas, pero con fecha 3 de marzo de 2023 se firmó la resolución del contrato de arrendamiento. Durante 2025 se ha realizado un arrendamiento temporal de las instalaciones (no hubo arrendamientos en 2024). A 31 de diciembre de 2025 el inmovilizado ha quedado totalmente amortizado, porque finaliza la adscripción del recinto, y las instalaciones pasan a ser de nuevo titularidad de Gobierno de Navarra.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

ÁREA BALUARTE:

Una vez concluida la construcción y el equipamiento del Baluarte, el día 30 de octubre de 2003 se produjo su inauguración, dando comienzo la explotación de sus instalaciones. A partir de este momento, las actividades principales en esta área de actuación son las siguientes:

- Organización por cuenta de la Fundación Baluarte (la Fundación) de los diferentes espectáculos artísticos, que en la práctica se corresponderán con cada temporada de abono.
- Para regular los distintos aspectos de este servicio, la Sociedad y la Fundación han suscrito el correspondiente contrato.
- Organización de todo tipo de eventos artísticos por cuenta propia o por encomienda de la Administración de la Comunidad Foral.
- Cesión de espacios para la organización de eventos artísticos y culturales.
- Cesión de espacios para celebración de congresos, reuniones, ferias y exposiciones.
- Explotación de los servicios de restauración y aparcamiento del edificio, en estos casos mediante la correspondiente subcontratación.

ÁREA PLANETARIO:

Esta área de actuación tiene como actividad principal la gestión y administración del Planetario de Pamplona, así como la planificación, ejecución y supervisión de todas las actividades que en él se realizaran.

ÁREA CINE:

Desde el 1 de julio de 2014 y tras la extinción del INAAC (Instituto Navarro de Artes Audiovisuales y Cinematografía), la Sociedad también organizaba por cuenta de la Fundación Baluarte las actividades realizadas en la Filmoteca (exhibición de películas) y la Navarra Film Commission (atraer a Navarra rodajes de películas) hasta el 2017. A partir del 2018 es NICDO S.L. quien realiza esas funciones, así como la organización del Festival Internacional de Cine documental Punto de Vista y la gestión de la Navarra Film Industry.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

ÁREA ARENA:

Con fecha 18 de septiembre de 2018, se adscribieron parte de las dependencias e infraestructuras del pabellón Navarra Arena (Resolución 171/2017 de la Directora General de Presupuesto del Gobierno de Navarra) con la finalidad de que NICDO S.L. lo gestione, excepto las dependencias de las Federaciones Deportivas de Navarra y del personal del Instituto Navarro de Deporte.

Desde entonces, NICDO S.L. ha gestionado este recinto multiusos donde se celebran espectáculos deportivos, conciertos y eventos de gran formato principalmente.

ÁREA PROYECTOS ESTRATÉGICOS:

A partir del 1 de enero de 2022 se crea esta área para desarrollar eventos relevantes culturales y deportivos, con gran impacto económico y/o mediático, como grandes conciertos y competiciones deportivas nacionales o internacionales, así como la gestión de la “oficina de la música”, la Navarra Music Commission.

El Socio Único de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es Corporación Pública Empresarial de Navarra, S.L.U. la cual pertenece en su totalidad al Gobierno de Navarra y, en consecuencia, ésta tiene el carácter de unipersonal (véanse notas 9 (a) y 16).

(2) Bases de presentación

(a) Imagen fiel

Las cuentas anuales se han formulado a partir de los registros contables de la Sociedad. Las cuentas anuales del ejercicio 2025 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad (R.D 1514/2007 de 16 de Noviembre) el cual fue modificado en 2016 por el Real Decreto 602/2016 de 2 de diciembre y en la Orden EHA 73/2010, de 25 de marzo, por la que se aprueban aspectos contables de empresas públicas que operan en determinadas circunstancias, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2025.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las cuentas anuales del ejercicio 2025 serán aprobadas por el Socio Único sin variaciones significativas.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(b) Comparación de la información

Las cuentas anuales se presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2025, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales del ejercicio 2024 aprobadas por el Socio Único el 7 de mayo de 2025. En la comparación de la información hay que tener en cuenta las circunstancias indicadas en la Nota 2(d) anterior.

(c) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

(d) Aspectos críticos de la valoración y estimación de las incertidumbres y juicios relevantes en la aplicación de políticas contables

La preparación de las cuentas anuales requiere que la dirección realice juicios, estimaciones y asuma hipótesis en la aplicación de las políticas contables que afecten a los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos registrados. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones realizadas.

Las estimaciones realizadas y las hipótesis asumidas se revisan regularmente. Las modificaciones de las estimaciones contables se reconocen en el ejercicio en que éstas se producen y en los ejercicios futuros afectados (registro prospectivo).

(e) Fondo de maniobra

La Sociedad, presenta un fondo de maniobra positivo al 31 de diciembre de 2025 por importe de 7.236 miles de euros (fondo de maniobra positivo de 7.822 miles de euros al 31 de diciembre de 2024). Hasta 2023 el fondo de maniobra era negativo, como consecuencia de la deuda financiera a amortizar cada año derivada de la financiación del Circuito (Ver nota 12.b). La deuda, que estaba avalada por el Gobierno de Navarra, se canceló en su totalidad el 29 de diciembre de 2023, gracias a la aportación por parte del Socio Único. En 2024 y en 2025 el fondo de maniobra es positivo debido a la previsión de cobro por la venta de Circuito, una vez se formalice la escritura de compraventa.

(f) Empresa en funcionamiento

Teniendo en cuenta lo indicado en la nota 2 (f) anterior, se considera que la gestión de la empresa continuará en un futuro previsible, por lo que la aplicación de los principios y criterios contables no tiene el propósito de determinar el valor del patrimonio neto a efectos de su transmisión global o parcial, ni el importe resultante en caso de liquidación.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(3) Aplicación de Resultados

La aplicación de las pérdidas correspondiente al ejercicio 2024, aprobada por el Socio Único el 7 de mayo de 2025 consistió en su traspaso a la cuenta de Resultados negativos de ejercicios anteriores.

La propuesta de aplicación de las pérdidas correspondientes al ejercicio 2025, formulada por los Administradores de la Sociedad y pendiente de aprobación por el Socio Único consiste en su traspaso a la cuenta de Resultados negativos de ejercicios anteriores.

	Euros	
	2025	2024
Base de reparto:		
Saldo de la cuenta de pérdidas y ganancias (pérdida)	-5.740.697	-6.029.099
	-5.740.697	-6.029.099
Aplicación:		
A resultados de ejercicios anteriores	5.740.697	6.029.099
	5.740.697	6.029.099

(4) Normas de Registro y Valoración

(a) Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado intangible se presenta en el balance de situación por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

(i) Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas adquiridas y elaboradas por la propia empresa, se reconocen por los costes incurridos. Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a resultados en el momento en que se incurre en ellos.

(ii) Concesiones

En este epígrafe se registran los costes incurridos o soportados en elementos propiedad del Gobierno de Navarra cuyo uso ha sido adscrito a la Sociedad para el ejercicio de actividades vinculadas con su objeto social.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(iii) Cesión Derechos de Superficie

Recoge el coste de los desembolsos realizados por la Sociedad en relación con la tramitación de la cesión de uso del terreno (véase apartado (b) de esta nota).

(iv) Vida útil y Amortizaciones

La amortización de los inmovilizados intangibles se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Aplicaciones informáticas	Lineal	4 años
Cesión de derechos de superficie	Lineal	30 años
Concesiones	Lineal	14 años

(v) Deterioro del valor del inmovilizado

La Sociedad evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado intangible de acuerdo con los criterios que se mencionan en el apartado (c) de esta nota.

(b) Inmovilizado material

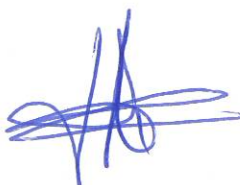
(i) Reconocimiento inicial

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado material se presenta en el balance de situación por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

(ii) Amortizaciones

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se determina mediante la aplicación del método lineal y de acuerdo a los años de vida útil que se mencionan a continuación:



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

	Años de vida útil estimada
Construcciones Baluarte	30 años
Resto de Construcciones	10 - 30 años
Instalaciones técnicas y maquinaria	6,6 - 10 años
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	3 - 10 años
Equipos para procesos de información	4 - 10 años
Elementos de transporte	4 - 10 años
Otro inmovilizado material	4 - 10 años
Otro inmovilizado material obra audiovisual	5 años

Los terrenos sobre los que se ha realizado la construcción del Baluarte fueron cedidos por un período de 30 años (véase nota 6). Debido a que la vida útil del edificio es superior al plazo de cesión, la Sociedad está amortizando los activos en el menor de la vida útil o el plazo de cesión, que corresponde con este último.

(iii) Costes posteriores

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costes incurridos en la medida en que supongan un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de la vida útil, debiéndose dar de baja el valor contable de los elementos sustituidos. En este sentido, los costes derivados del mantenimiento diario del inmovilizado material se registran en resultados a medida que se incurren.

(iv) Deterioro del valor de los activos

La Sociedad evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado material de acuerdo con los criterios que se mencionan en el apartado (c) de esta nota.

(c) Deterioro de valor de activos no financieros

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable.

De acuerdo con la Orden EHA/733/2010, de 25 de marzo, por la que se aprueban aspectos contables de empresas públicas que operan en determinadas circunstancias, la Sociedad ha considerado lo establecido en la norma cuarta en relación a los criterios para evaluar la existencia de deterioro de valor de los activos no generadores de flujos de efectivo en las cuentas anuales de los ejercicios 2025 y 2024.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

La Sociedad solo comprueba el deterioro de valor de estos activos, cuando existen indicadores de deterioro de valor propios de este tipo de activos, que no están basados en indicadores de carácter comercial. En cualquier caso, los eventos o circunstancias han de ser significativos y sobre todo, deben tener efectos a largo plazo.

Si existen indicadores de deterioro de valor, el valor recuperable es el mayor del valor en uso y el valor razonable, menos costes de venta. El valor en uso, es el valor actual del activo manteniendo su potencial de servicio y se determina por referencia al coste de reposición depreciado.

El deterioro de valor de los activos no generadores de flujos de efectivo, se determina a nivel de activos individuales, salvo que la identificación del potencial de servicio no fuera evidente, en cuyo caso el importe recuperable se determina a nivel de la unidad de explotación o servicio a la que pertenece.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La Sociedad evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

(d) Arrendamientos

Los contratos se califican como arrendamientos financieros cuando de sus condiciones económicas se deduce que se transfieren al arrendatario sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. En caso contrario, los contratos se clasifican como arrendamientos operativos.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

Los activos adquiridos mediante arrendamiento financiero se registran de acuerdo con su naturaleza, por el menor entre el valor razonable del activo y el valor actual al inicio del arrendamiento de los pagos mínimos acordados, contabilizándose un pasivo financiero por el mismo importe. Los pagos por el arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción del pasivo. A los activos se les aplican los mismos criterios de amortización, deterioro y baja que al resto de activos de su naturaleza.

Los pagos por arrendamientos operativos se registran como gastos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se devengan.

(e) Instrumentos financieros

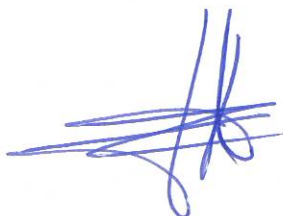
(i) Clasificación y separación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio.

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros en las diferentes categorías atendiendo a las características y a las intenciones existentes en el momento de su reconocimiento inicial.

(ii) Activos financieros a coste amortizado

Los préstamos y partidas a cobrar se componen de créditos por operaciones comerciales y créditos por operaciones no comerciales con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante, los activos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(iii) Activos y pasivos financieros valorados a coste

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. No obstante, si la Sociedad puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo o pasivo financiero, éstos se reconocen en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas en función de la clasificación de los mismos.

(iv) Bajas de activos financieros

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción.

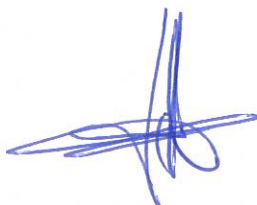
(v) Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

▪ Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

En el caso de activos financieros contabilizados a coste amortizado, el importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

(vi) Pasivos financieros – a coste amortizado

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

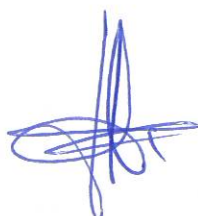
(vii) Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe recibido y el valor razonable, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamientos, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

(viii) Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(f) Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición o coste de producción. El precio de adquisición incluye el importe facturado por el vendedor, después de deducir cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares, y todos los gastos adicionales producidos hasta que los bienes se hallan ubicados para su venta, tales como transportes, aranceles de aduanas, seguros y otros directamente atribuibles a la adquisición de las existencias. El coste de producción se determina añadiendo al precio de adquisición de las materias primas y otras materias consumibles, los costes directamente imputables al producto. También se incluye la parte que razonablemente corresponde de los costes indirectamente imputables a los productos, en la medida en que tales costes corresponden al periodo de fabricación, elaboración o construcción, en los que se haya incurrido al ubicarlos para su venta y se basan en el nivel de utilización de la capacidad normal de trabajo de los medios de producción.

Dado que las existencias de la Sociedad no necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de ser vendidas, no se incluyen gastos financieros en el precio de adquisición o coste de producción.

La Sociedad utiliza el coste medio ponderado para la asignación de valor a las existencias.

Cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición o a su coste de producción, se efectúan las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias. Para las materias primas y otras materias consumibles en el proceso de producción, no se realiza corrección valorativa si se espera que los productos terminados a los que se incorporarán sean vendidos por encima del coste.

(g) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que sean fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(h) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

(i) Pasivos por retribuciones a los empleados

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

(j) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación.

(k) Ingresos por ventas y prestación de servicios

Los ingresos por ventas y prestación de servicios se reconocen por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los mismos.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

Los ingresos derivados de la prestación de servicios, se reconocen cuando se produce la corriente real de la prestación de los servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

(l) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

(i) Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos.

(ii) Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación.

(iii) Clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance de situación como activos o pasivos no corrientes.

(m) Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente

La Sociedad presenta el balance de situación clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente.

A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplen los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.
- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre, aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las cuentas anuales sean formuladas.

(n) Medioambiente

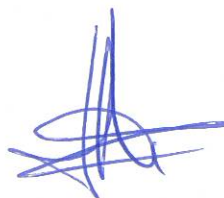
La Sociedad realiza operaciones cuyo propósito principal es prevenir, reducir o reparar el daño que como resultado de sus actividades pueda producir sobre el medio ambiente.

Los gastos derivados de las actividades medioambientales se reconocen como "Otros gastos de explotación" en el ejercicio en el que se incurren.

Los elementos del inmovilizado material adquiridos con el objeto de ser utilizados de forma duradera en su actividad y cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura de las operaciones de la Sociedad, se reconocen como activos mediante la aplicación de criterios de valoración, presentación y desglose consistentes con los que se mencionan en el apartado del inmovilizado material.

(o) Ingresos y gastos

De acuerdo con el principio de devengo, los ingresos y gastos se registran cuando ocurren, con independencia de la fecha de su cobro o de su pago.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

Ingresos por ventas y prestaciones de servicios

Los ingresos se reconocen cuando es probable que la Sociedad reciba los beneficios o rendimientos económicos derivados de la transacción y el importe de los ingresos y de los costes incurridos o a incurrir pueden valorarse con fiabilidad. Los ingresos se valoran al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, deduciendo los descuentos, rebajas en el precio y otras partidas similares que la Sociedad pueda conceder, así como, en su caso, los intereses incorporados al nominal de los créditos. Los impuestos indirectos que gravan las operaciones y que son repercutibles a terceros no forman parte de los ingresos.

(p) Operaciones con partes vinculadas

Las transacciones con partes vinculadas se contabilizan de acuerdo con las normas de valoración detalladas anteriormente.

Los precios de las operaciones realizadas con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que pudieran originar pasivos fiscales significativos.

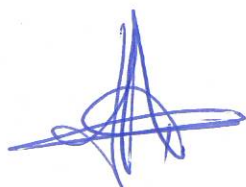
(q) Junta de compensación

La Sociedad participa con un porcentaje del 90% de los votos en la Junta de Compensación "Suelo Urbanizable del PSIS Circuito Los Arcos".

La Sociedad registra en el balance los negocios conjuntos que no se manifiestan a través de la constitución de una empresa, en función de su participación, contabilizando la parte proporcional de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente, así como los activos afectos a la explotación conjunta que estén bajo su control y los pasivos incurridos como consecuencia del negocio conjunto.

En la cuenta de pérdidas y ganancias se registra la parte proporcional de los ingresos generados y de los gastos incurridos por el negocio conjunto que corresponden a la Sociedad, así como los gastos incurridos en relación con su participación en el negocio conjunto.

Igualmente, en el estado de cambios en el patrimonio neto se integra la parte proporcional de los importes de las partidas del negocio conjunto que corresponde a la Sociedad en función del porcentaje de participación.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

Los resultados no realizados por transacciones entre la Sociedad y el negocio conjunto se eliminan en proporción a la participación. También se eliminan los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos recíprocos.

(r) Activos no corrientes mantenidos para la venta

Se clasifican en este epígrafe aquellos activos cuyo valor contable se va a recuperar fundamentalmente a través de su venta, en lugar de por su uso continuado, y siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

- Estén disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata, sujetos a términos usuales y habituales para su venta; y
- Su venta sea altamente probable, porque concurren las siguientes circunstancias:
 - La empresa debe encontrarse comprometida por un plan para vender el activo y haber iniciado un programa para encontrar comprador y completar el plan
 - La venta del activo debe negociarse activamente a un precio adecuado en relación con su valor razonable actual
 - Se espera completar la venta dentro del año siguiente a la fecha de clasificación del activo como mantenido para la venta, salvo que, por hechos o circunstancias fuera del control de la empresa, el plazo de venta se tenga que alargar y exista evidencia suficiente de que la empresa siga comprometida con el plan de venta
 - Las acciones para completar el plan indiquen que es improbable que haya cambios significativos en el mismo o que vaya a ser retirado

Estos activos se valoran en el momento de su clasificación en esta categoría por el menor de los dos importes siguientes: su valor contable y su valor razonable menos los costes de venta.

Para la determinación del valor contable en el momento de la reclasificación, se determinará el deterioro del valor en ese momento y se registrará si procede, una corrección valorativa por deterioro de ese activo.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

Cuando un activo deje de cumplir los requisitos para ser clasificado como mantenido para la venta se reclasificará en la partida de balance que corresponda a su naturaleza y se valorará por el menor importe, en la fecha en que proceda la reclasificación, entre su valor contable anterior a su calificación como activo no corriente mantenido en venta, ajustado si procede por las amortizaciones y correcciones de valor que se hubiesen reconocido de no haberse clasificado como mantenido para la venta, y su importe recuperable, registrando cualquier diferencia en la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda a su naturaleza.

(5) Inmovilizado Intangible

La composición y el movimiento habido en las cuentas incluidas en el Inmovilizado intangible, han sido los siguientes:

	Miles de Euros								
	Saldos al 31/12/2023	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/12/2024	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/12/2025
Coste									
Aplicaciones informáticas	397	82	0	0	479	79	-23	0	535
Concesiones	4.954		0	0	4.954		0	0	4.954
Otro inmov. intangible	74	1	0	0	75		0	0	75
	5.425	83	0	0	5.508	79	-23	0	5.564
Menos: Amortiz. acumulada									
Aplicaciones informáticas	-256	-50	0	0	-306	-59	23	0	-342
Concesiones	-3.654	-211	0	0	-3.865	-289	0	0	-4.154
Otro inmov. intangible	-71	-1	0	0	-72	-1	0	0	-73
	-3.981	-262	0	0	-4.243	-349	23	0	-4.569
Menos: Deterioro									
Deterioro Concesiones	-800	0	0	0	-800	0	0	0	-800
VALOR NETO	644	-179	0	0	465	-270	0	0	195

En el ejercicio 2009 fue adquirida al Ayuntamiento de Isaba la concesión de aguas para usos industriales a derivar del Arroyo Mintxate para la producción de energía eléctrica por un importe de 800 miles de euros. El plazo de concesión era de 40 años desde la puesta en funcionamiento de la minicentral hidroeléctrica. Al cierre del ejercicio 2025 y 2024, dicho activo intangible (concesión administrativa), está provisionado en su totalidad.

Con fecha 1 de junio de 2009, el Servicio de Patrimonio del Departamento de Economía y Hacienda del Gobierno de Navarra adscribió a la Sociedad Absorbida las parcelas y nave, propiedad de la Comunidad Foral de Navarra, sitas en la Avenida de Guipúzcoa, nº45 de Pamplona, con destino a su puesta en valor mediante la promoción de cualquier actividad vinculada con su objeto social (confiere a la Sociedad la facultad de utilización, gestión, administración, defensa y conservación y mejora de los bienes adscritos).

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

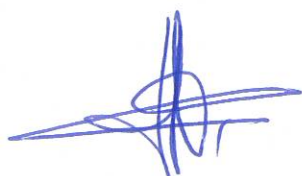
Con fecha 17 de Junio de 2009 se acordó adjudicar a Eventos Zunzarren, S.L. el contrato de cesión de uso de estas parcelas e instalaciones para su adecuación y explotación para la implantación de la actividad económica de Recinto Ferial. Para la realización de dicha actividad Eventos Zunzarren, S.L. constituyó Recintos FERIALES de Navarra, S.L. (REFENA), sociedad que asumió las obligaciones y derechos del contrato firmado con Eventos Zunzarren, S.L.

En lo referente a la realización de las obras de reforma, acondicionamiento y mejora de las instalaciones y parcelas para su adecuación a la normativa vigente, la Sociedad abonó al contratista de las obras de acondicionamiento 1.764 miles de euros. El exceso de coste sobre dicho importe fue pagado por REFENA, y SPRIN (actualmente la Sociedad) efectúa el pago en 10 años de dicho coste, en virtud del acuerdo alcanzado entre las partes. Al cierre de 2025 el activo se encuentra totalmente amortizado (289 miles de euros de valor neto contable en 2024).

Con fecha 3 de marzo de 2023 se firmó un acuerdo de resolución del contrato de cesión de uso. En 2025 se han facturado 34 miles de euros por el arrendamiento de la instalación (0 miles de euros en 2024).

La Sociedad no tiene inmovilizados intangibles situados fuera del territorio español. En 2025 se han realizado adquisiciones a empresas del grupo por importe de 0 miles de euros (10 miles de euros en 2024).

A 31 de diciembre de 2025 el coste de los elementos de inmovilizado intangible totalmente amortizados, asciende a 4.740 miles de euros (4.702 miles de euros en 2024).



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(6) Inmovilizado Material

La composición y el movimiento habido en las cuentas incluidas en el Inmovilizado material han sido los siguientes:

Miles de Euros					
	Saldos al 31/12/2023	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/12/2024
Coste					
Terrenos y bienes naturales	0	0	0	0	0
Construcciones	58.742	202	0	0	58.944
Instalaciones técnicas y maquinaria	29.307	646	0	0	29.953
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	4.566	758	0	0	5.324
Otro inmovilizado	1.733	480	0	0	2.213
Otro inmovilizado obra audiovisual	1.687	0	0	5	1.692
Inmovilizado en curso	5	0	0	-5	0
	96.040	2.086	0	0	98.126
Amortización acumulada					
Construcciones	-36.104	-1.922	0	0	-38.026
Instalaciones técnicas y maquinaria	-27.166	-440	0	0	-27.606
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	-3.392	-247	0	0	-3.639
Otro inmovilizado	-1.079	-177	0	0	-1.256
Otro inmovilizado obra audiovisual	-1.224	-162	0	0	-1.386
	-68.966	-2.948	0	0	-71.914
VALOR NETO	27.074	-862	0	0	26.212

Miles de Euros					
	Saldos al 31/12/2024	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/12/2025
Coste					
Terrenos y bienes naturales	0	0	0	0	0
Construcciones	58.944	721	-263	0	59.402
Instalaciones técnicas y maquinaria	29.953	997	-6	0	30.944
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	5.324	155	-1.088	0	4.391
Otro inmovilizado	2.213	380	-213	0	2.380
Otro inmovilizado obra audiovisual	1.692	0	0	0	1.692
Inmovilizado en curso	0	47	0	0	47
	98.126	2.300	-1.570	0	98.856
Amortización acumulada					
Construcciones	-38.026	-1.936	133	0	-39.829
Instalaciones técnicas y maquinaria	-27.606	-497	5	0	-28.098
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	-3.639	-222	707	0	-3.154
Otro inmovilizado	-1.256	-238	194	0	-1.300
Otro inmovilizado obra audiovisual	-1.386	-163	0	0	-1.549
	-71.914	-3.056	1.039	0	-73.931
VALOR NETO	26.212	-756	-531	0	24.925

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

El valor neto contable de los principales elementos por centros de gestión es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Baluart	20.742	21.767
Planetario	234	890
Esqui Larra-Belagua	1.393	1.340
Circuito de Navarra	0	0
Arena	2.506	2.209
Cine	3	4
Refena	0	2
Total	24.878	26.212

Los terrenos sobre los que se construyó el Baluarte fueron cedidos por el Ayuntamiento de Pamplona al Gobierno de Navarra, último accionista de la Sociedad (véase nota 9 (a)) de acuerdo con el convenio de colaboración suscrito entre ambas instituciones el 27 de diciembre de 1999 desarrollado posteriormente en el Acuerdo entre ambas partes de 20 de septiembre de 2001. Posteriormente, con fecha 31 de julio de 2006 se produjo la cesión por parte del Gobierno de Navarra de dicho terreno a la Sociedad, por un periodo de 30 años, y con la condición de que al final de dicho periodo el terreno revertirá al Gobierno de Navarra junto con el edificio del Baluarte. En dicho convenio, se recoge que como contrapartida a la aportación gratuita del solar y subsuelo, el Ayuntamiento de Pamplona recibirá el 25% de los resultados operativos que se obtengan de la explotación del aparcamiento subterráneo público situado en el edificio de Baluarte y el derecho a utilizar el edificio y sus instalaciones y equipamiento para su propia programación.

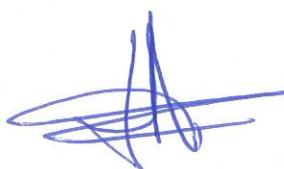
La partida "Inmovilizado en curso" recogida al cierre del ejercicio 2025 es 47 miles de euros (0 miles de euros en 2024).

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas a 31 de diciembre de 2025 y 2024 se considera suficiente.

De acuerdo con lo descrito en la nota 4 (c), la Sociedad considera que no existen indicios de deterioro de los activos incluidos en el inmovilizado material.

Durante el ejercicio 2025, se han realizado adquisiciones de elementos de inmovilizado material a empresas del grupo por importe de 78 miles de euros (8 miles de euros en 2024).

A 31 de diciembre de 2025 el coste de los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados, asciende a 32.721 miles de euros (32.713 miles de euros en 2024).



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

El apartado “Otro inmovilizado obra audiovisual” recoge producciones audiovisuales para emitir en el Planetario realizadas por personal propio, por lo que se activan estas producciones como “trabajos de la empresa para su inmovilizado”. En 2025 y 2024 no se ha dado de alta una producción audiovisual.

(7) Activos no corrientes mantenidos para la venta

Tal y como se indica en las notas 1, apartado “Área Circuito de Navarra”, 6 y 18, la sociedad ha procedido a la firma de un contrato de arrendamiento con opción de compra por el “Circuito de Navarra” en la que se estipula la venta en 7 millones de euros. La venta definitiva se formalizará cuando finalice la tramitación urbanística de los terrenos. A cierre de 2025 en el balance figura en este epígrafe la cantidad de 6.650 miles de euros (mismo importe en 2024).

La sociedad dio de baja los activos relacionados con “Circuito de Navarra” del balance de NICDO S.L. en 2022 por un importe neto conjunto de 38.492 miles de euros, y reflejó en la cuenta de resultados del ejercicio anterior una pérdida por venta de inmovilizado de 31.492 miles de euros.

(8) Activos Financieros

(a) Clasificación de los activos financieros por categorías

La composición de los activos financieros a 31 de diciembre es la siguiente:

Categorías	Miles de Euros			
	Créditos, derivados y otros		Total	
	2025	2024	2025	2024
A largo plazo				
Activos financieros a coste amortizado	91	159	91	159
Total	91	159	91	159
A corto plazo				
Activos financieros a coste amortizado	3.759	1.595	3.759	1.595
Total	3.759	1.595	3.759	1.595
Total activos financieros	3.850	1.754	3.850	1.754

Estos importes se desglosan en el balance de la siguiente forma:



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

Categorías	Miles de Euros			
	2025		2024	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Inversiones financieras				
Instrumentos de patrimonio	0	0	0	0
Créditos a terceros	0	0	0	0
Valores representativos de deuda	0	0	0	0
Otros activos financieros	91	0	159	0
Total	91	0	159	0
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar				
Clientes por ventas y prestación de servicios	0	2.239	0	1.591
Clientes emp. del grupo y asociadas (nota 17 (b))	0	20	0	4
Deudores varios	0	0	0	0
Inversiones financieras a corto plazo	0	1.500	0	0
Total	0	3.759	0	1.595
Total activos financieros	91	3.759	159	1.595

(b) Pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros

No se han producido ni en 2025 ni en 2024.

(c) Créditos a terceros

A cierre de 2025 y de 2024, no existen créditos otorgados a terceros.

(d) Otros activos financieros

Se corresponde con fianzas constituidas e inversiones mantenidas por la Sociedad en imposiciones a plazo, las cuales figuran registrados por su coste amortizado. Al cierre del ejercicio 2025 están registradas imposiciones a plazo por importe de 1.500 miles de euros (0 miles de euros en 2024).

(e) Correcciones valorativas

El saldo de la partida "Clientes por ventas y prestación de servicios" se presenta neto de las correcciones valorativas por deterioro. No ha habido movimientos en 2025 ni en 2024.

(9) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre es el siguiente:

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

	Miles de Euros	
	2025	2024
Cuentas corrientes a la vista	1.852	3.127
Imposiciones a C/P de gran liquidez	2.000	3.300
Total	3.852	6.427

Las cuentas corrientes devengan un tipo de interés de mercado para este tipo de cuentas. Las imposiciones a plazo que aparecen en este epígrafe han sido contratadas a un tipo de interés fijo y tienen un vencimiento inferior a tres meses.

No existen restricciones a la disponibilidad de estos saldos.

(10) Fondos Propios

La composición y el movimiento de las partidas integrantes de los fondos propios durante los ejercicios 2025 y 2024, se presenta en el Estado de cambios en el patrimonio neto.

(a) Capital

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital social de Navarra Impulsa Cultura Deporte y Ocio, S.L., está representado por 200.001 participaciones ordinarias al portador de 82,63 euros de valor nominal cada una de ellas. La totalidad del capital suscrito ha sido desembolsado, y son propiedad en su totalidad de Corporación Pública Empresarial de Navarra, S.L.U.

A su vez, el Socio Único de Corporación Pública Empresarial de Navarra, S.L.U. es el Gobierno de Navarra.

(b) Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la reserva legal, mientras no supere el límite del 20% del capital social, no es distribuible a los accionistas y sólo podrá destinarse, en el caso de no tener otras reservas disponibles, a la compensación de pérdidas. Esta reserva podrá utilizarse igualmente para aumentar el capital social en la parte que exceda del 10% ya aumentado.

(c) Reserva de fusión

A la reserva de fusión (reserva voluntaria) que se originó en el ejercicio 2011 de 26.000 miles de euros, se añadió la correspondiente a la fusión del 2013 de la Sociedad con Empresa Navarra de Espacios Culturales, S.A. (véase nota 1).



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(11) Subvenciones, Donaciones y Legados Recibidos

El movimiento de las subvenciones, donaciones y legados recibidos de carácter no reintegrable es como sigue:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Saldo al 1 de enero	1.351	1.310
Altas	0	193
Bajas	0	0
Trasposos a la cuenta de pérdidas y ganancias	-331	-152
Saldo al 31 de diciembre	1.020	1.351

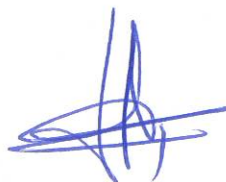
El detalle de los importes reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias de 2025 y 2024 por tipo de subvención es como sigue:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Subvenciones de capital	331	152
Subvenciones de explotación (nota 16)		
Área Baluarte	25	0
Área Planetario	281	223
Área Circuito	0	0
Área Esquí	1.065	918
Área Cine	870	895
Área Arena	470	400
Área Proyectos Estratégicos	2.013	1.900
Total	5.055	4.488

En el área Baluarte se han recibido subvenciones de explotación por importe de 25 miles de euros, procedentes su mayoría del Ayuntamiento de Pamplona (0 miles de euros en 2024).

En el área Planetario se han recibido en 2025 varias subvenciones de explotación procedentes de Gobierno de Navarra:

- Del Departamento de Educación del Gobierno de Navarra, por un importe de 51 miles de euros, para la financiación de las actividades de Escuela de Estrellas, Programación del Planetario y Exposiciones y actividades culturales (50 miles de euros en 2024).



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

- Del Departamento de Innovación del Gobierno de Navarra para un proyecto de Planetario denominado Actividades Stem por importe de 160 miles de euros (170 miles de euros en 2024).
- Del Departamento de Cultura, Deporte y Turismo de Gobierno de Navarra, por importe de 70 miles de euros, para unas actividades de astroturismo (0 miles de euros en 2024)

-

En el área Circuito no se ha recibido ninguna subvención de explotación en 2025 ni en 2024.

En el área Esquí se ha recibido en 2025 una subvención del Departamento de Cohesión Territorial de Gobierno de Navarra 100 miles de euros para la financiación de la Campaña de esquí escolar de Isaba y Ochagavía (0 miles de euros en 2024), y para esa misma actividad, procedentes del Instituto Navarro de Deporte y Actividad física de Gobierno de Navarra, 710 miles de euros (660 miles de euros en 2024). También ha recibido del mismo organismo una subvención de 255 miles de euros para financiar déficit de infraestructuras deportivas (mismo importe en 2024). De fondos europeos Poctefa se recibieron 3 miles de euros en 2024, por la liquidación del proyecto Belarouat.

En el área Cine, se ha recibido en 2025 una subvención de la Dirección General de Cultura del Gobierno de Navarra de 810 miles de euros para la financiación de las actividades de cinematografía, producción audiovisual y creación digital: Programación de Filmoteca Navarra, Navarra Film-Commission, Festival Pamplona Negra, Navarra Film Industry, Festival Internacional de Cine Documental Punto de Vista, evento Next Lab (840 miles de euros en 2024). También se han recibido 10 miles de euros del Ayuntamiento de Pamplona para el Festival Pamplona Negra (misma cantidad en 2024), relacionada con la Filmoteca, 47 miles de euros del ICAA para contribuir a la financiación del Festival Punto de Vista (45 miles de euros en 2024), y 3 miles de euros de Países Bajos también para actividades relacionadas con el Festival Punto de Vista (0 miles de euros en 2024).

En el área Arena, se ha recibido en 2025 una subvención de 400 miles de euros del Instituto Navarro de Deporte del Gobierno de Navarra para la gestión de pabellón Navarra Arena (misma cantidad en 2024). También se ha firmado un convenio con el Ayuntamiento de Pamplona, por el que se han recibido 70 miles de euros para la celebración de eventos en esta área (0 miles de euros en 2024).



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

En el área Proyectos estratégicos, se ha recibido en 2025 una subvención de 863 miles de euros del Instituto Navarro de Deporte y Actividad Física del Gobierno de Navarra para la celebración de eventos deportivos en colaboración con las federaciones (600 miles de euros en 2024) y otra subvención de 1.000 miles de euros de la Dirección General de Cultura para la celebración de eventos culturales y gestión de la Navarra Music Commission (1.300 miles de euros en 2024). También se ha firmado un convenio con el Ayuntamiento de Pamplona, por el que se han recibido 150 miles de euros para la celebración de eventos en esta área (0 miles de euros en 2024).

El detalle de las subvenciones de capital es como sigue:

Entidad concesionaria	Miles de Euros			Finalidad	Fecha de concesión
	Concedido	Saldo a 31/12/2025	Saldo a 31/12/2024		
Fondos Europeos FEDER	342	138	153	Desarrollo Proyecto Transarlas en Roncal	2012-2013
Gobierno de Navarra	1.000	383	417	Pavimentación plaza Baluarte (Alta fusión)	2007
Fondos Europeos FEDER	635	0	234	Desarrollo Proyecto Pirineos La Nuit Planetario	2018
Ministerio Cultura	98	71	81	Intercomunicación digital Baluarte	2023
Ministerio Cultura	294	244	273	Iluminación escénica Baluarte	2023
Gobierno de Navarra	193	184	193	Desestacionalización centro de esquí Larra Belagua	2024
Total		1.020	1.351		

(12) Provisiones

El saldo de la cuenta de provisiones a corto plazo a 31 de diciembre de 2025 es 0 miles de euros (21 miles de euros en 2024, que correspondían a la subida salarial que se abonó en 2025).

	Miles de Euros	
	2025	2024
Provisiones a largo plazo		
Provisión para retribuciones al personal	0	0
	0	0
Provisiones a corto plazo		
Provisión para retribuciones al personal	0	21
	0	21
Total	0	21

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(13) Pasivos Financieros

(a) Clasificación de los pasivos financieros por categorías

La composición de los pasivos financieros a 31 de diciembre es la siguiente:

Categorías	Miles de Euros					
	Deudas con entidades de crédito		Derivados y otros		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
A largo plazo						
Pasivos financieros a coste amortizado	0	0	0	2	0	2
Total	0	0	0	2	0	2
A corto plazo						
Pasivos financieros a coste amortizado	0	0	6.940	6.387	6.940	6.387
Total	0	0	6.940	6.387	6.940	6.387
Total pasivos financieros	0	0	6.940	6.389	6.940	6.389

Estos importes se desglosan en el balance de la siguiente forma:

Categorías	Miles de Euros			
	2025		2024	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Pasivos financieros				
Deudas con entidades de crédito	0	0	0	0
Acreedores arrendamiento financiero	0	0	0	0
Derivados	0	0	0	0
Otros pasivos financieros	0	4.821	0	4.599
Total	0	4.821	0	4.599
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar				
Proveedores	0	956	0	992
Proveedores, empresas del grupo y asociadas (nota 16 (b))	0	92	0	17
Acreedores	0	1.068	0	773
Personal (Remuneraciones pendientes de pago)	0	-3	0	0
Anticipos	0	6	0	6
Total	0	2.119	0	1.788
Total pasivos financieros	0	6.940	0	6.387

(b) Deudas con entidades de crédito:

La Sociedad formalizó en el ejercicio 2009 un préstamo por importe total de 35.000 miles de euros avalado por la Comunidad Foral de Navarra, cuya última cuota de amortización estaba fijada para el 29 de mayo de 2024, pero se canceló anticipadamente el 29 de diciembre de 2023. El tipo de interés aplicable era el Euribor más un diferencial de 1,5 puntos.

A cierre de 2025 no existe ninguna deuda con entidades de crédito.

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(c) Derivados de cobertura

No existen al cierre de 2025 ni al cierre de 2024.

(d) Información sobre el periodo medio de pago a proveedores

El periodo medio de pago a proveedores durante el ejercicio 2025 ha sido de 28 días (27 días en 2024).

El ratio de operaciones pagadas durante el ejercicio 2025 ha sido de 29 días (28 días en 2024); el de las operaciones pendientes de pago, 17 días (12 días en 2024).

El total de pagos realizados a proveedores durante el ejercicio 2025 ha sido 16.593 miles de euros (14.649 miles de euros en 2024); el de los pagos pendientes al cierre del ejercicio 2025 es de 1.138 miles de euros (1.047 miles de euros en 2024).

El volumen monetario de facturas pagadas durante el ejercicio 2025 en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa ha sido 16.164 miles de euros, lo que supone un 97% sobre el total monetario de pagos a proveedores.

El número de facturas pagadas durante el ejercicio 2025 en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa ha sido 4 mil, lo que supone un 98% sobre el número total de facturas.

(14) Ajustes por Periodificación

El saldo de este epígrafe del pasivo del balance de situación recoge, entre otros conceptos, ingresos por cantidades recibidas de terceros en concepto de abonos de aparcamiento, alquileres de salas, y cuotas correspondientes a eventos del ejercicio siguiente.

(15) Situación Fiscal

El detalle de los saldos con Administraciones Públicas es como sigue:



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

	Miles de Euros			
	2025		2024	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Activos fiscales				
Activos por impuesto corriente	0	208	0	12
Otros créditos con las Adm. Públicas				
Subvenciones concedidas	0	323	0	206
Impuesto sobre el valor añadido	0	9	0	5
Total	0	540	0	223
Pasivos fiscales				
Impuesto sobre el valor añadido y similares	0	0	0	42
Retenciones	0	87	0	96
Seguridad Social	0	129	0	100
Total	0	216	0	238

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad tiene abiertos a inspección por las autoridades fiscales, todos los impuestos que le son aplicables desde enero de 2022 (excepto el Impuesto sobre Sociedades que está abierto a inspección desde enero de 2021). Los Administradores de la Sociedad no esperan que, de los ejercicios abiertos a inspección, surjan pasivos adicionales de importancia.

La conciliación entre el importe de los ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible fiscal se presenta a continuación:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	-5.741	-6.029
Diferencias temporarias		
Aumentos/disminuciones por difer. temp. en el ejercicio	-33	66
Aumentos/disminuciones por difer. temp. en el ejercicio	0	0
Base imponible fiscal	-5.774	-5.963

La Sociedad, conforme a las declaraciones de impuestos presentadas, y lo que se espera presentar correspondiente al ejercicio 2025, dispone de bases imponibles negativas a compensar contra eventuales beneficios futuros según el siguiente detalle:

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

Año de origen	Miles de Euros	
	Bases imponibles negativas	Compensables hasta
2010	12.780	2025
2011	9.031	2026
2012	8.712	2027
2013	8.763	2028
2014	6.264	2029
2015	4.296	2030
2016	4.337	2031
2017	3.641	2032
2018	4.732	2033
2019	4.350	2034
2020	5.969	2035
2021	6.264	2036
2022	38.400	2037
2023	5.319	2038
2024	5.963	2039
2025	5.774	2040
Total	134.595	

La Sociedad no ha registrado ningún crédito fiscal ya que su recuperabilidad no está razonablemente asegurada.

(16) Información Medioambiental

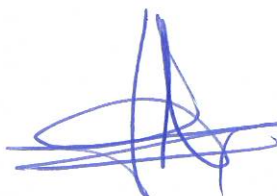
Teniendo presente la actividad actual de la Sociedad, durante los ejercicios 2025 y 2024 no se han incurrido en costes significativos en materia de actuaciones medioambientales.

Los Administradores de la Sociedad consideran que no es necesario establecer provisiones adicionales para cubrir posibles gastos o riesgos.

(17) Saldos y Transacciones con Partes Vinculadas

(a) Partes vinculadas

Las partes vinculadas con las que la Sociedad ha realizado transacciones, así como la naturaleza de dicha vinculación, es la siguiente:



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

	Naturaleza de la vinculación
Gobierno de Navarra	Parte vinculada
Corporación Pública Empresarial de	Accionista único
Resto Sociedades del grupo y asociadas	Grupo
Administradores	Administradores
Alta dirección	Alta Dirección

Todas las transacciones realizadas con partes vinculadas corresponden a operaciones del tráfico normal de la Sociedad y se realizan a precios de mercado, los cuales son similares a los aplicados a entidades no vinculadas.

(b) Saldos y transacciones de la Sociedad con partes vinculadas

Los saldos mantenidos con entidades vinculadas son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Gobierno de Navarra		CPEN		Resto Sociedades del grupo y asociadas	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Subvenciones (nota 10)	70	193	0	0	0	0
Clientes (nota 7)	42	8	0	0	20	40
Proveedores (nota 12)	0	0	69	1	23	16

Las transacciones realizadas con empresas vinculadas son las siguientes:

	Miles de Euros					
	Gobierno de Navarra		CPEN		Resto Sociedades del grupo y asociadas	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Intereses	0	0	0	0	0	0
Prestaciones de servicios (ventas)	288	160	0	6	231	156
Prestaciones de servicios (compras)	0	0	123	118	155	411
Subvenciones	4.419	4.278	0	0	0	0

También se han realizado operaciones con la Fundación Baluarte por importe de 710 miles de euros en 2025 (792 miles de euros en 2024) que, aunque no sean empresas del grupo, el volumen de transacciones y saldos es significativo.

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(c) Información relativa a Administradores de la Sociedad y personal de Alta Dirección de la Sociedad

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido remuneración en 2025 en concepto de dietas (tampoco en el ejercicio 2024).

El equipo de la Alta Dirección de la Sociedad ha devengado en los ejercicios 2025 y 2024 remuneraciones por importe de 105 miles de euros y 102 miles de euros, respectivamente.

No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones, seguros de vida ni planes de operaciones sobre acciones con miembros del Consejo de Administración o de la Dirección. Así mismo no existen anticipos o créditos concedidos a los mismos, ni había obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.

Durante el ejercicio 2025 el importe satisfecho en primas de seguros de responsabilidad civil de los administradores por daños ocasionados en el ejercicio de su cargo asciende a 2 miles de euros.

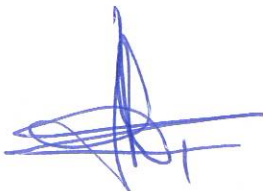
En relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, los administradores de la Sociedad han comunicado que no tienen situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad.

(18) Ingresos y Gastos

(a) Importe neto de la cifra de negocios y Otros ingresos de explotación

El detalle por categorías de actividades, realizados en el mercado nacional es como sigue:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Ingresos Área Baluarte	4.253	3.699
Ingresos Área Planetario	87	423
Ingresos Área Circuito	0	0
Ingresos Área Esquí	1.161	1.010
Ingresos Área Cine	117	126
Ingresos Área Arena	2.735	1.821
Ingresos Área Proyectos Estratégicos	606	569
Otros	353	232
Total	9.312	7.880



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

Contrato de arrendamiento del Circuito de Navarra

La Sociedad gestionaba la actividad de Circuito desde el 1 de Enero de 2020 (anteriormente hubo un periodo de gestión interna hasta 2014, y otro de gestión externa hasta 2019).

Con fecha 14 de octubre de 2022, la Sociedad firmó con la sociedad Motorsport Vision Spain S.L. un contrato de arrendamiento con opción de compra vinculante. El contrato entró en vigor el 1 de noviembre.

Con fecha 4 de mayo de 2023, la Sociedad firmó con la sociedad Motorsport Vision Spain S.L. un nuevo contrato de compraventa de negocio, que se formalizará en escritura de compraventa previsiblemente en 2026.

(b) Consumo de mercaderías, materias consumibles y trabajos realizados por otras empresas

Su desglose para los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Consumo de Mercaderías		
Nacional	4	17
Variación Existencias	9	1
Total	13	18
Trabajos realizados por otras empresas		
Nacional	6.815	5.747
Intracomunitarias	16	18
Internacional	7	5
Total	6.838	5.770
Total	6.851	5.788

(c) Gastos de personal

El detalle de gastos de personal es como sigue:



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

	Miles de Euros	
	2025	2024
Sueldos y salarios y similares	3.253	3.280
Indemnizaciones	133	101
Cargas sociales	1.058	993
Seguridad social a cargo de la empresa	1.017	971
Otros gastos sociales	41	22
Provisiones	0	0
Total	4.444	4.374

(d) Servicios exteriores

El detalle de los servicios exteriores es como sigue:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Arrendamientos y cánones	272	239
Reparaciones y conservación	1.500	1.179
Servicios de profesionales independientes	351	252
Primas de seguros	86	70
Servicios bancarios	86	64
Publicidad y propaganda	436	327
Suministros	800	834
Otros servicios	1.354	1.624
Total	4.885	4.589

(e) Otros resultados:

El detalle de otros resultados es como sigue:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Regularización urbanística Circuito	-93	-388
Indemnización seguro Incendio Planetario	200	0
Otros ingresos/gastos	21	16
Otros resultados	128	-372

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(19) Información sobre Empleados

El número medio de empleados de la Sociedad durante los ejercicios 2025 y 2024, desglosado por categorías, es como sigue:

	2025		2024	
		Discap >33%		Discap >33%
Altos directivos	1	0	9	0
Resto personal técnico	67	1	59	1
Técnicos y profesionales científicos	0	0	0	0
Administrativos	2	0	2	0
Comerciales	0	0	0	0
Resto personal cualificado	7	0	7	0
Total	77	1	77	1

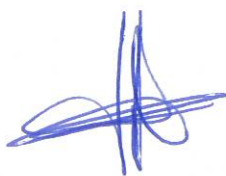
La distribución por sexos al final del ejercicio del personal y de los Administradores es como sigue:

	2025		2024	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Miembros Consejo Administración	3	8	4	6
Altos directivos	0	1	4	5
Resto personal técnico	36	35	31	30
Técnicos y profesionales científicos	0	0	0	0
Administrativos	2	0	2	0
Comerciales	0	0	0	0
Resto personal cualificado	6	6	3	5
Total	47	50	44	46

(20) Honorarios de Auditoría

En 2025 y en 2024 la auditoría de la Sociedad la ha realizado PKF Attest. Los honorarios por servicios profesionales son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Honorarios por auditoría de cuentas anuales	10	10
Total	10	10



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

El importe anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2025 y 2024, con independencia del momento de su facturación.

(21) Política y Gestión de Riesgos

(a) Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo del tipo de interés en los flujos de efectivo.

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento de Tesorería de la Sociedad con arreglo a las políticas aprobadas por el Consejo de Administración.

(b) Riesgo de crédito

La Sociedad no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito.

La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado. En relación a la corrección valorativa derivada del análisis agregado de la experiencia histórica de impagados, una reducción en el volumen de saldos implica una reducción de las correcciones valorativas y viceversa.

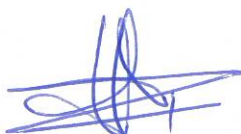
(c) Riesgo de liquidez

La Sociedad lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado.

La clasificación de los activos y pasivos financieros por plazos de vencimiento contractuales se muestra en las notas 7 y 12.

(d) Riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo y del valor razonable

Los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación de la Sociedad son en su mayoría independientes respecto de las variaciones en los tipos de interés de mercado.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

(22) Activos y Pasivos contingentes

Demanda Construcciones Samaniego, S.L.

Con fecha 7 octubre de 2011 Construcciones Samaniego, S.L. presentó una demanda a la Sociedad, ante el Juzgado de Primera Instancia e Instrucción N°1 por importe 2.722 miles de euros, que se resolvió con fecha 5 de junio del 2014 a favor de la Sociedad, condenando a Construcciones Samaniego, S.L. a pagar las costas de todo el proceso.

Reclamación por los desperfectos existentes en el Circuito de Navarra.

La Sociedad asumió en el 2014 los costes de reparación de los desperfectos constructivos del Circuito, que consisten en unos desperfectos en el asfalto, que tras un estudio realizado por un experto independiente en 2014 concluyó que se trataba de fallos en la construcción del Circuito. La valoración de los costes de reparación del conjunto de deficiencias existentes en las zonas investigadas, teniendo en cuenta las soluciones determinadas en el informe técnico y los costes asociados a las obras ya ejecutadas, asciende a una cantidad en torno a los 4 millones de euros.

En 2015 la Sociedad inició un procedimiento judicial a través de la presentación de una demanda por la reclamación de los gastos de las reparaciones llevadas a cabo.

En diciembre de 2016 se celebró la vista del juicio y se condenó a los agentes intervinientes al pago de las obras realizadas y a las reparaciones pendientes de realizar. En 2017 la sociedad recibió indemnización por 611 miles de euros. (Nota 17d).

En 2019 la Sociedad recibió indemnización por 467 miles de euros, así como el pago de las costas judiciales por importe de 68 miles de euros.

En 2024 la Sociedad devolvió 85 miles de euros de la indemnización recibida anteriormente, porque incluía reparaciones que finalmente no se ejecutaron.

(23) Junta de Compensación “Suelo Urbanizable del PSIS Circuito de Los Arcos”

En el balance de situación se han incorporado los activos y pasivos correspondientes al porcentaje de participación en el voto que la Sociedad tiene en la Junta de Compensación, una vez eliminados los saldos entre ellas en el equivalente al mismo porcentaje de participación. La incorporación de los activos y pasivos no ha tenido ningún impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios 2023 y 2024.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Memoria de las cuentas anuales

El detalle de los ajustes introducidos en el balance de la Sociedad como consecuencia de dicha incorporación son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2025	2024
Activo		
Clientes por ventas y prestación de servicios	507	489
Créditos con Administraciones Públicas	1	
Efectivo y otros activos equivalentes	2	0
Total activo	510	489
Patrimonio Neto y Pasivo		
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-1	-1
Deudas a corto plazo	232	221
Acreedores y otras cuentas a pagar	279	269
Total patrimonio neto y pasivo	510	489

(24) Hechos posteriores al cierre

Con fecha 23 de enero de 2026, la Dirección General de Presupuestos y Patrimonio de Gobierno de Navarra emitió una Resolución por la que se desadscribe de la sociedad pública NICDO S.L. el inmueble sito en Avda Guipúzcoa nº 45 de Pamplona (conocido como Refena), y se adscribe al Departamento de Cultura, Deporte y Turismo de Gobierno de Navarra, con efecto desde el 1 de enero de 2026. Por lo tanto, NICDO S.L. dará de baja de su inmovilizado estas instalaciones, con esa misma fecha de inicio del año 2026.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Informe de Gestión

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.
Informe de Gestión correspondientes al ejercicio anual terminado el
31 de diciembre de 2025

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and strokes, located at the bottom center of the page.

NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Informe de Gestión

1.- Evolución de la actividad durante 2025

La Sociedad NICDO ha gestionado a lo largo de 2025:

-De manera directa:

- Infraestructuras: Palacio de Congresos y Auditorio de Navarra Baluarte, Planetario de Pamplona, Centro de montaña Larra-Belagua y Pabellón Navarra Arena.
- Programas: área CINE (Navarra Film Commission, Navarra Film Industry, Filmoteca de Navarra, Festivales de Cine y eventos de creación digital)

-De manera externalizada: Circuito de Navarra, Recinto Ferial de Navarra

A efectos de transparencia e información, la información de NICDO se halla disponible en www.nicdo.es

Durante el año 2025, y a efectos de contabilidad analítica y control presupuestario y de gestión, la Empresa se estructura en nueve áreas funcionales: Baluarte, Planetario, Esquí, Navarra Arena, Circuito de Navarra, Recinto Ferial de Navarra, Cine, Proyectos Estratégicos y Servicios Centrales.

BALUARTE

La actividad congresual y cultural ha incrementado los ingresos con respecto a 2024, aunque ha disminuido ligeramente la facturación a Fundación Baluarte (refacturaciones de gastos). Han aumentado los ingresos por el parking, y se mantienen estables los de restauración. Ha mejorado considerablemente el margen bruto de los eventos.

PLANETARIO

En enero se produjo un incendio que interrumpió la actividad en el centro, aunque durante el año se han realizado programas fuera del recinto. Se mantiene el Convenio con Caixa en 200 miles de euros, y se cuenta con subvenciones de Gobierno de Navarra: Departamento de Educación, Departamento de Innovación (actividades Stem), Departamento de Cultura, Deporte y Turismo (astroturismo Camino de las Estrellas).

CENTRO LARRA BELAGUA Y CAMPAÑA ESCOLAR ESQUÍ DE FONDO

La climatología ha propiciado una buenísima temporada de esquí, que ha incrementado los ingresos del centro. Continúa la actividad de alquiler de bicis BTT para complementar la temporada de esquí. Se cuenta con financiación de Gobierno de Navarra tanto para los gastos estructurales del centro, como para la celebración de la campaña escolar de esquí de fondo.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Informe de Gestión

CINE

Octavo año de Contrato-Programa con la Dirección General de Cultura, para gestionar la programación de la Filmoteca, la actividad de la Navarra Film Commission y Navarra Film Industry, y organizar el Festival Punto de Vista y jornadas de Creación digital. El resultado se mantiene estable con respecto al año anterior.

NAVARRA ARENA

Gestión integral de la operativa del recinto. Se cuenta, como el año anterior, con una transferencia corriente de 400 miles de euros por parte del Departamento de Cultura. El margen bruto de los eventos mejora gracias al incremento de la actividad, y también aumenta la facturación por palcos y por restauración.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Es un área que se creó en 2022 para organizar eventos culturales y deportivos que, por su dimensión, importancia estratégica, impacto económico o mediático, tengan interés para Navarra. Cuenta con financiación de Gobierno de Navarra tanto para eventos culturales como para deportivos.

SERVICIOS CENTRALES + CENTROS EXTERNALIZADOS

En Servicios Centrales se incluyen los gastos transversales para todo NICDO. Se ha reforzado la plantilla en las áreas de informática, comercial, administración.

Refena ha tenido uso puntual como parking de las ambulancias de la sociedad pública BIDEAN y también ha albergado durante dos meses el rodaje de una producción audiovisual internacional.

La gestión del Circuito de Navarra se traspasó a una empresa externa en noviembre de 2022. En 2025 se ha continuado con la regularización urbanística para poder firmar la escritura de venta previsiblemente en 2026.

2.- Evolución previsible de la actividad en 2026

La actividad se espera similar a la de 2025 con las variaciones lógicas de calendarios congresuales, conciertos y eventos deportivos, salvo en el Planetario, donde comenzará la reconstrucción de lo dañado por el incendio y la renovación del resto del centro.

2026 - Inversiones

NICDO acometerá las inversiones necesarias para la actualización normativa, de obsolescencia y mejoras imprescindibles para el desarrollo de sus servicios. Se continuarán desarrollando proyectos de sostenibilidad, accesibilidad y



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Informe de Gestión

digitalización.

Además se ejecutarán las obras de reconstrucción del Planetario.

2026 - Financiación

Se requerirá de financiación vía aportaciones de socio único para las inversiones a realizar en los centros de gestión directa.

Será necesaria la compensación de los resultados operativos negativos provocados por los centros no susceptibles de generar autofinanciación.

3.- Objetivos estratégicos a medio plazo

NICDO, resultante de la progresiva fusión de diferentes entidades, afronta 2026 continuando con la aplicación de los objetivos expuestos en el Plan Director elaborado en 2021:

- MISIÓN:

La misión de NICDO es generar valor para Navarra, liderando y potenciando su crecimiento y desarrollo en los sectores de la Cultura, el Deporte, el ocio y el Turismo de Reuniones, apoyando a sectores adyacentes como el turismo y la economía, y generando sinergias estratégicas y acciones transversales.

- Proyectando imagen de Navarra
- Generando riqueza
- Apoyando a los sectores que trabajan en los ámbitos culturales, deportivos y de ocio
- Atrayendo personas que aporten valor añadido al entorno, tanto económico como de conocimiento
- Promoviendo eventos que estimulen el bienestar de toda la ciudadanía

Todo esto bajo criterios de eficacia y eficiencia empresarial.

- PRINCIPIOS Y VALORES:

- Ser un activo del Gobierno de Navarra
- Aportar valor institucional
- Ser referente en el sector en Navarra
- Vertebrador y potenciador de los sectores culturales y deportivos
- Apoyo para el sector turístico
- Al servicio de la ciudadanía
- Responsabilidad medioambiental
- Posicionamiento de la marca Navarra

4.- Actividad de Investigación y Desarrollo

La Sociedad no ha realizado actividades de Investigación y Desarrollo durante el año 2025.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Informe de Gestión

5.- Adquisición de acciones propias

Durante el ejercicio 2025 no se ha producido ningún tipo de adquisición por parte de la Sociedad de sus propias acciones.

6.- Riesgos e incertidumbres

BALUARTE (Gestión Directa)

- La inherente exposición al mercado en los servicios de comercialización de espacios, cánones de explotación (parking y restauración) y venta de entradas en un escenario de gran oferta cultural en Pamplona.

PLANETARIO (Gestión Directa)

- El desarrollo de las obras de reconstrucción, para recuperar la actividad lo antes posible.

CENTRO LARRA-BELAGUA (Gestión Directa)

- Climatología y apertura de carretera son factores exógenos de gran importancia para el centro, si bien ven mitigada su importancia gracias a la inversión hecha en Mata de Haya, para poder disponer de equipamiento a pie de puerto.

NAVARRA ARENA

- Competencia en la programación de espectáculos frente a otras instalaciones similares y cercanas

CINE

- Continuidad en la estructura de Contrato-Programa con la Administración

CIRCUITO DE NAVARRA

- Finalización de las gestiones urbanísticas que permitan la formalización de la escritura de venta de la instalación y de los terrenos.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS

- Eventos singulares y de organización compleja, con competencia en la programación frente a otras instalaciones cercanas

7.- Instrumentos Financieros

La Sociedad no tiene contratados instrumentos financieros.



NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Informe de Gestión

8.- Hechos Posteriores

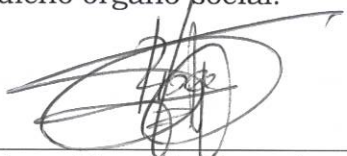
No se han producido hechos posteriores al cierre del ejercicio que tengan un impacto relevante sobre las cuentas anuales al 31 de diciembre de 2025.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

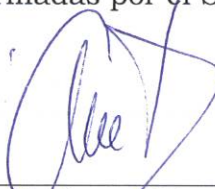
NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.

Formulación de Cuentas Anuales e
Informe de Gestión del Ejercicio 2025

Las personas administradoras de la compañía mercantil “NAVARRA IMPULSA CULTURA DEPORTE Y OCIO, S.L.”, estampan su firma en este folio por su conformidad con las Cuentas Anuales e Informe de Gestión correspondientes al ejercicio económico de 2025, formuladas por el Consejo de Administración en su reunión del 13 de marzo de 2026, y que aparecen firmadas por el Secretario de dicho órgano social.



Rebeca Esnaola Bermejo



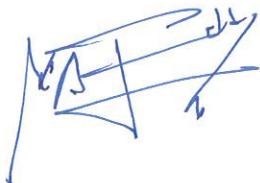
José Luis Arasti Pérez



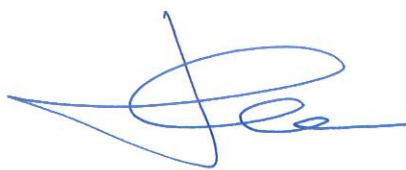
Juan Luis García Martín



Victor Goñi Ezcurra



Miguel Angel Pozueta Uribe-Echeverría



Ignacio Apezteguía Morentin



Jorge Aguirre Oviedo



Ana Rivas Allo



Miguel Miguel Moreno Ariztegi



Dña. Agurtzane Martínez Ortigosa



Jorge Aleixandre Micheo
Secretario No Consejero